



SZKOŁA GŁÓWNA
GOSPODARSTWA
WIEJSKIEGO

Program studiów podyplomowych

Lean Management i Lean Green

Spis treści

Informacje podstawowe	3
Opis studiów podyplomowych	4
Efekty uczenia się	6
Plan studiów podyplomowych	7
Matryca efektów uczenia się	11

Informacje podstawowe

Nazwa wydziału:	Wydział Ekonomiczny
Nazwa studiów podyplomowych:	Lean Management i Lean Green
Poziom:	studia podyplomowe
Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów na danym poziomie:	30
Czas trwania studiów (liczba semestrów):	2
Odniesienie do poziomu PRK:	7

Opis studiów podyplomowych

Cele kształcenia, opis grupy odbiorców

Celem studiów jest dostarczenie wiedzy i praktycznych umiejętności niezbędnych do wdrażania usprawnień w firmach produkcyjnych i usługowych za pomocą koncepcji Lean. Stosowanie koncepcji Lean umożliwia uzyskanie przewagi konkurencyjnej opartej na sprawdzonych wzorcach biznesowych. Obecnie koncepcja ta cieszy się dużą popularnością, ponieważ firmy dążąc do podnoszenia efektywności ukierunkowują się na eliminację różnego rodzaju marnotrawstwa i obniżkę kosztów realizacji procesów.

Zyski z wdrożenia Lean to podniesienie satysfakcji klienta, budowanie zaangażowania pracowników, wygenerowanie oszczędności, uniknięcie strat, skrócenie czasów, poprawa jakości, poprawa bezpieczeństwa.

Do celów szczegółowych należy przekazanie wiedzy teoretycznej i umiejętności praktycznych w zakresie: nowoczesnych metod zarządzania, koncepcji i narzędzi Lean Management, identyfikacji źródeł marnotrawstwa, mapowania procesów i mapowania strumienia wartości, organizacji miejsca pracy i zarządzania wizualnego, automatyzacji procesów, doskonalenia i standaryzacji, zapewnienie maksymalnej dostępności maszyn i urządzeń oraz szybkich przebrojeń, planowania i harmonogramowania, komunikacji w organizacji, zarządzania ciągłością działania, szczególnych potrzeb i uwarunkowań stosowania Lean w wybranych branżach. Słuchacze zdobędą umiejętności posługiwania się popularnymi narzędziami takimi, jak: 5S, Kaizen, VSM, SMED, TPM, Raport A-3, TWI, FMEA i in. w środowisku zarówno produkcyjnym, jak i usługowym.

„Lean Management i Lean Green” to 2-semestralne studia podyplomowe adresowane do:

- osób chcących nauczyć się wdrażania i stosowania technik i narzędzi Lean Management w organizacji bądź podnieść swoje kwalifikacje w tym zakresie;
- specjalistów zajmujących się wsparciem lub optymalizacją procesów;
- pracowników działów Lean, Kaizen i Ciągłego Doskonalenia;
- osób pragnących uzyskać specjalistyczne, przyszłościowe kwalifikacje zawodowe bądź poszerzyć swoją wiedzę z zakresu nowoczesnych metod zarządzania;
- osób zajmujących się doradztwem, audytem z zakresu szczupłego zarządzania;
- kadry menedżerskiej wyższego i średniego szczebla zainteresowanych poszerzeniem wiedzy i umiejętności;
- właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw;
- pracowników administracji publicznej;
- pracowników jednostek samorządu terytorialnego i banków spółdzielczych;
- osób zainteresowanych problematyką marnotrawstwa zasobów i możliwości ich eliminacji, także w zakresie środowiska i gospodarki odpadami (Lean Green);
- absolwentów wszystkich kierunków studiów, zainteresowanych nowoczesnymi metodami i technikami zarządzania;
- wszystkich zainteresowanych samodoskonaleniem i podnoszeniem własnych kwalifikacji.

Charakterystyka studiów podyplomowych

Studia umożliwią przygotowanie do praktycznej, efektywnej i skutecznej realizacji wyzwań w obszarze zarządzania, przed którymi stoją współczesne przedsiębiorstwa i zakłady pracy – szczególnie w zakresie eliminowania marnotrawstwa i optymalnego wykorzystania zasobów. Założeniem studiów jest, aby absolwenci na podstawie zdobytej wiedzy potrafili wspierać organizacje w poprawie efektywności działania oraz przyczynić się do wzrostu ich konkurencyjności. Ukończenie studiów przygotowuje do pracy na stanowisku Specjalista ds. Lean Manufacturing, Specjalista ds. Lean Management, Specjalisty ds. Lean Green, Specjalista ds. ciągłego doskonalenia, Lean Implementer, Konsultant Lean Management, Doradca ds. Lean Management, Specjalista ds. optymalizacji procesów, Lean Officer, Lean Manager.

Analizując potrzeby edukacyjne w zakresie Lean Management warto podkreślić znaczenie umiejętnego i praktycznego zastosowania metod oraz technik w zakresie eliminowania marnotrawstwa i optymalnego wykorzystania zasobów. W tym celu założono podział zajęć w toku studiów na część wykładową i część ćwiczeniową. Część wykładowa prowadzona będzie metodą audytoryjną z wykorzystaniem różnych technik audiowizualnych (PowerPoint). Część ćwiczeniowa prowadzona będzie w oparciu o studia przypadków (case studies), ćwiczenia i prace w grupach. Zajęcia teoretyczne, jak i praktyczne będą prowadzone z wykorzystaniem technik kształcenia na odległość, w tym co najmniej jeden zjazd odbędzie się w formie stacjonarnej.

Wykłady prowadzone będą przez specjalistów z SGGW, zaproszonych wykładowców z innych uczelni oraz praktyków, zajmujących się wdrażaniem Lean Management i Lean Green w organizacjach.

Wymiar, zasady i forma odbywania oraz zaliczania praktyk

Na studiach podyplomowych nie są realizowane praktyki.

Warunki ukończenia studiów podyplomowych

§1

Zajęcia dydaktyczne w ramach Studiów Podyplomowych „Lean Management i Lean Green” kończą się Zaliczeniem na ocenę z poszczególnych przedmiotów (z wyjątkiem przedmiotu „Lean Management – case study agrobiznes i bankowość spółdzielcza, ochrona zdrowia, placówki oświatowe i szkolnictwo wyższe, sektor MŚP”). W przypadku niektórych przedmiotów wskazanych w planie i programie studiów, warunkiem dopuszczenia do Zaliczenia na ocenę jest złożenie pracy projektowej. Warunkiem ukończenia studiów jest także wypełnienie Testu Kompetencji Społecznych po zdaniu Zaliczeń na ocenę i po wykonaniu prac projektowych. Wypełnienie Testu Kompetencji Społecznych jest równoznaczne z jego zaliczeniem. W programie studiów nie ma pracy dyplomowej.

§2

Słuchacze otrzymają świadectwo ukończenia studiów podyplomowych po spełnieniu następujących warunków:

- ukończą studia z pozytywnym wynikiem, to znaczy uzyskają z każdego przedmiotu przewidzianego programem studiów (z wyjątkiem przedmiotu „Lean Management – case study agrobiznes i bankowość spółdzielcza, ochrona zdrowia, placówki oświatowe i szkolnictwo wyższe, sektor MŚP”), co najmniej ocenę dostateczną;
- złożą prace projektowe wskazane w planie i programie studiów;
- wypełnią Test Kompetencji Społecznych;
- uiszczą opłatę za studia określoną w warunkach rekrutacji.

§3

Wynik końcowy ze studiów będzie ustalany w oparciu o średnią arytmetyczną ocen uzyskanych z poszczególnych przedmiotów przewidzianych programem studiów i zgodnie z poniższymi przedziałami:

- ocena niedostateczna - średnia arytmetyczna w przedziale ($<3,0$);
- ocena dostateczna - średnia arytmetyczna w przedziale ($\geq 3,0 \leq 3,25$);
- ocena dostateczna plus - średnia arytmetyczna w przedziale ($>3,25 \leq 3,75$);
- ocena dobry - średnia arytmetyczna w przedziale ($>3,75 \leq 4,25$);
- ocena dobry plus - średnia arytmetyczna w przedziale ($>4,25 \leq 4,75$);
- ocena bardzo dobry - średnia arytmetyczna w przedziale ($>4,75$).

Wyniki końcowe ze studiów są zgodne ze skalą ocen zawartą w regulaminie studiów podyplomowych.

Zasady i tryb rekrutacji

O przyjęcie na studia podyplomowe mogą ubiegać się kandydaci posiadający dyplom ukończenia studiów pierwszego stopnia, drugiego stopnia lub jednolitych studiów magisterskich. Kandydaci przyjmowani są wg kolejności zgłoszeń.

W terminach określonych w harmonogramie rekrutacji, kandydat:

- rejestruje się w systemie rekrutacyjnym SGGW i dołącza w nim skany dokumentów niezbędnych do kwalifikacji,
- otrzymuje informację o zakwalifikowaniu lub nie,
- dostarcza wymagane dokumenty,
- wnosi na wskazany numer konta, właściwy danym studiom podyplomowym opłatę za pierwszy semestr lub za całe studia,
- po dostarczeniu wymaganych dokumentów, zgodnych z przedstawionymi do kwalifikacji w systemie rekrutacyjnym oraz potwierdzeniu wniesienia opłaty - otrzymuje informację o przyjęciu na studia podyplomowe.

W przypadku nieuruchomienia danej edycji studiów podyplomowych kandydat otrzymuje informację w tej sprawie oraz zwrot wniesionych opłat. Harmonogram przebiegu rekrutacji określany jest odrębnie dla każdej edycji studiów podyplomowych.

Efekty uczenia się

Wiedza

Kod	Treść	PRK
LeanMe_K6_W01	Absolwent zna i rozumie nowoczesne metody zarządzania, w tym koncepcję Lean Management. Zna szczegółowo terminologię stosowaną w tym zakresie oraz możliwości zastosowania Lean w zarządzaniu środowiskiem i gospodarce odpadami (Lean Green). Absolwent zna i rozumie zastosowanie koncepcji Lean Management w różnych sektorach gospodarki.	P7S_WG
LeanMe_K6_W02	Absolwent zna i rozumie metody i narzędzia Lean Management. Absolwent zna i rozumie zasady stosowania oraz wdrażania metod i narzędzi Lean Management. Zna i rozumie formy komunikacji w organizacji i w zespole oraz możliwości wykorzystania w tym celu narzędzi Lean.	P7S_WG
LeanMe_K6_W03	Absolwent zna i rozumie możliwości poprawy efektywności procesów i działań, zarówno w kontekście ekonomicznym jak i organizacyjnym.	P7S_WK

Umiejętności

Kod	Treść	PRK
LeanMe_K6_U01	Absolwent potrafi wskazać źródła marnotrawstwa w organizacji oraz przeprowadzić analizę w tym zakresie.	P7S_UK, P7S_UW
LeanMe_K6_U02	Absolwent potrafi wykorzystać koncepcję Lean Management i jej narzędzia do wyeliminowania źródeł marnotrawstwa w organizacji w celu poprawy efektywności wykorzystania zasobów.	P7S_UO
LeanMe_K6_U03	Absolwent potrafi ocenić możliwości wdrożenia Lean Management w organizacji oraz potencjalne problemy podczas tego procesu.	P7S_UU

Kompetencje społeczne

Kod	Treść	PRK
LeanMe_K6_K01	Absolwent jest gotów do tworzenia i rozwijania wzorców właściwego postępowania w zakresie eliminowania źródeł marnotrawstwa.	P7S_KK
LeanMe_K6_K02	Absolwent jest gotów do podejmowania różnych inicjatyw służących poprawie efektywności wykorzystania zasobów w organizacji.	P7S_KO
LeanMe_K6_K03	Absolwent jest gotów do krytycznej oceny siebie oraz organizacji, w której pracuje.	P7S_KR

Plan studiów

Semestr 1

Przedmiot	Liczba godzin	Punkty ECTS	Forma weryfikacji	
Nowoczesne koncepcje zarządzania i wprowadzenie do Lean Management	Wykład: 8, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 8	1	Zaliczenie na ocenę	0
Mapowanie procesów i mapowanie strumienia wartości VSM	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Planowanie, harmonogramowanie, organizacja miejsca pracy 5S i zarządzanie wizualne	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
TPM i SMED	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Just In Time i Kanban	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0

Przedmiot	Liczba godzin	Punkty ECTS	Forma weryfikacji	
Doskonalenie i standaryzacja - Kaizen, PDCA, 8D, Formularz A3	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Hoshin kanri - wdrażanie strategii	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	1	Zaliczenie na ocenę	0
Narzędzia rozwiązywania problemów: 5W + 1H, Wykres Ishikawy, Drzewo czynników (FTA), Matryca PS, PVA	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Six Sigma Green Belt	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	2	Zaliczenie na ocenę	0
Komunikacja w organizacji i program rozwoju umiejętności przełożonych (TWI)	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Suma	80	18		

Semestr 2

Przedmiot	Liczba godzin	Punkty ECTS	Forma weryfikacji	
Lean Management w zarządzaniu środowiskiem i gospodarce odpadami - Lean Green	Wykład: 8, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 8 Ćwiczenia audytoryjne: 8, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 8	3	Zaliczenie na ocenę	0
Lean Office	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	1	Zaliczenie na ocenę	0
Lean Management w przemyśle i usługach	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	1	Zaliczenie na ocenę	0
Lean Management w jednostkach samorządu terytorialnego i administracji publicznej	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	1	Zaliczenie na ocenę	0
Lean Management w logistyce i zarządzaniu łańcuchem dostaw	Wykład: 6, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 6 Ćwiczenia audytoryjne: 2, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 2	1	Zaliczenie na ocenę	0

Przedmiot	Liczba godzin	Punkty ECTS	Forma weryfikacji	
Lean Management - case study (agrobiznes i bankowość spółdzielcza, ochrona zdrowia, placówki oświatowe i szkolnictwo wyższe, sektor MŚP)	Wykład: 8, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 8 Ćwiczenia audytoryjne: 16, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 16	3	Zaliczenie	0
Jak wdrożyć Lean Management w organizacji	Wykład: 4, w tym zajęcia zdalne: • Wykład synchroniczny: 4 Ćwiczenia audytoryjne: 4, w tym zajęcia zdalne: • Ćwiczenia audytoryjne synchroniczne: 4	2	Zaliczenie na ocenę	0
Suma	80	12		

O - Przedmioty obowiązkowe
G - Obowiązkowa grupa
F - Przedmioty do wyboru

Matryca efektów uczenia się

2024/25/N_Z/6/EKR/LeanMe/all

Przedmiot	Specjalność	Obligatoryjność	Semestr	LeanMe_K6_W01	LeanMe_K6_W02	LeanMe_K6_W03	LeanMe_K6_U01	LeanMe_K6_U02	LeanMe_K6_U03	LeanMe_K6_K01	LeanMe_K6_K02	LeanMe_K6_K03
Nowoczesne koncepcje zarządzania i wprowadzenie do Lean Management		0	1s	x		x				x		
Mapowanie procesów i mapowanie strumienia wartości VSM		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Planowanie, harmonogramowanie, organizacja miejsca pracy 5S i zarządzanie wizualne		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
TPM i SMED		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Just In Time i Kanban		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Doskonalenie i standaryzacja – Kaizen, PDCA, 8D, Formularz A3		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Hoshin kanri – wdrażanie strategii		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Narzędzia rozwiązywania problemów: 5W + 1H, Wykres Ishikawy, Drzewo czynników (FTA), Matryca PS, PVA		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Six Sigma Green Belt		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Komunikacja w organizacji i program rozwoju umiejętności przełożonych (TWI)		0	1s		x	x	x	x		x	x	x
Lean Management w zarządzaniu środowiskiem i gospodarce odpadami – Lean Green		0	2s	x				x		x		
Lean Office		0	2s	x					x			
Lean Management w przemyśle i usługach		0	2s	x					x			
Lean Management w jednostkach samorządu terytorialnego i administracji publicznej		0	2s	x					x			
Lean Management w logistyce i zarządzaniu łańcuchem dostaw		0	2s	x					x			

Przedmiot	Specjalność	Obligatoryjność	Semestr	LeanMe_K6_W01	LeanMe_K6_W02	LeanMe_K6_W03	LeanMe_K6_U01	LeanMe_K6_U02	LeanMe_K6_U03	LeanMe_K6_K01	LeanMe_K6_K02	LeanMe_K6_K03
Lean Management - case study (agrobiznes i bankowość spółdzielcza, ochrona zdrowia, placówki oświatowe i szkolnictwo wyższe, sektor MŚP)		0	2s				x	x	x			
Jak wdrożyć Lean Management w organizacji		0	2s	x					x	x	x	x
Suma (obowiązkowy):				6	10	10	10	11	6	12	10	10
Suma (fakultatywny):				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suma:				6	10	10	10	11	6	12	10	10